

Programa de Millora i Transformació



ÍNDEX



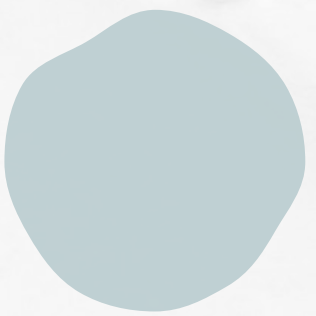
Què feim?



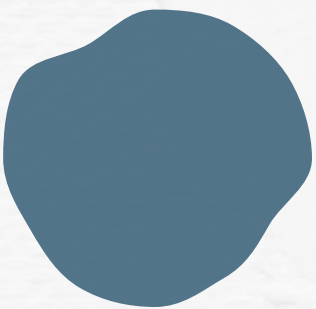
Per a què ho feim?



Com ho feim?



L'equip



Contacte



Aquest símbol d'enllaç el trobareu al llarg del document. Dona accés a enllaços d'interès.

Què feim?

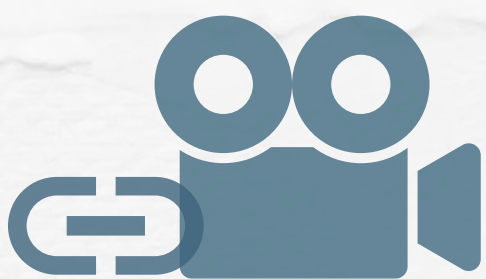
Conselleria d'Educació i Universitats

DG Primera Infància, Atenció a la
diversitat i Millora Educativa

Servei d'Innovació
Educativa



El propòsit del Programa de Millora i Transformació és acompanyar els centres educatius en el camí del canvi, facilitant unes eines i un mètode de treball que els permeti autogestionar-se en la millora i transformació de manera progressiva i sostenible en el temps.



Treballam la **gestió del canvi** a partir de 3 fases fonamentades en les 8 de John P. Kotter

La gestió del canvi és un procés estructurat que usa un conjunt d'eines per liderar la millora i per aconseguir els resultats desitjats



FASE 1

CRISI I
OPORTUNITAT DE
TRANSFORMACIÓ
AL CENTRE



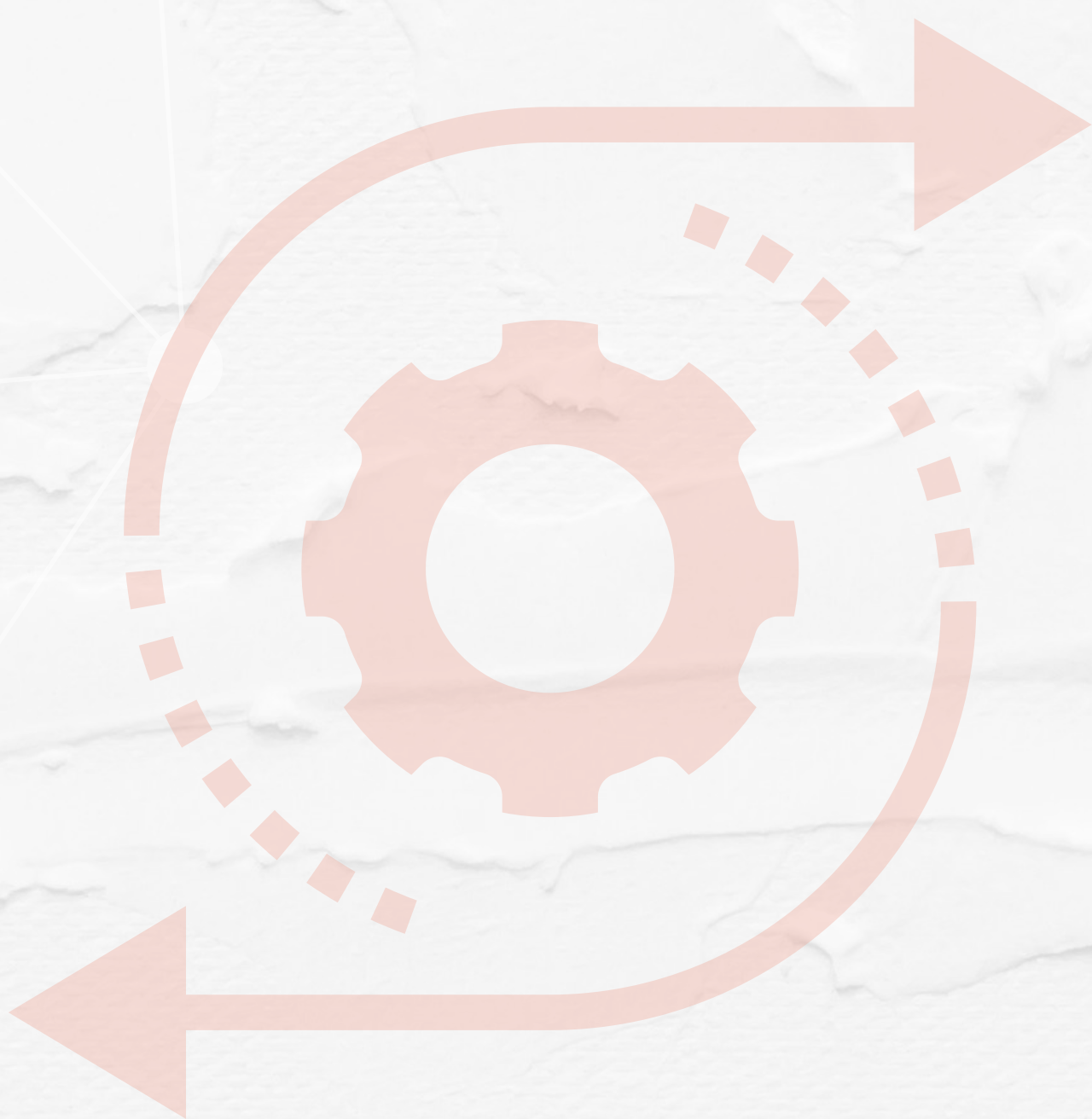
FASE 2

CREACIÓ DE LA
VISIÓ I
CAPACITACIÓ DEL
CENTRE



FASE 3

SOSTENIBILITAT,
CONSOLIDACIÓ I
TRANSFERÈNCIA



Ho feim a través del
Marc Educatiu de
Referència i de 3 línies
d'actuació

MARC EDUCATIU DE REFERÈNCIA

PRÒPOSIT

educatiu orientat a
les competències
per a la vida

PRÀCTIQUES

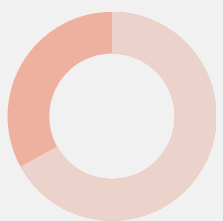
fonamentades en
el coneixement de
com les persones
aprenen

AVALUACIÓ

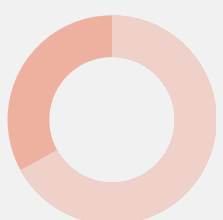
competencial i
global orientada a
l'aprenentatge

ORGANITZACIÓ

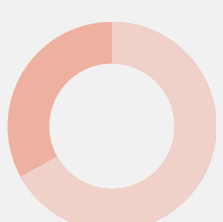
escolar autònoma i
oberta, capaç de
l'autoreflexió i
l'actualització



MARC EDUCATIU DE
REFERÈNCIA
(MER)



LIDERATGE I GESTIÓ DEL
CANVI



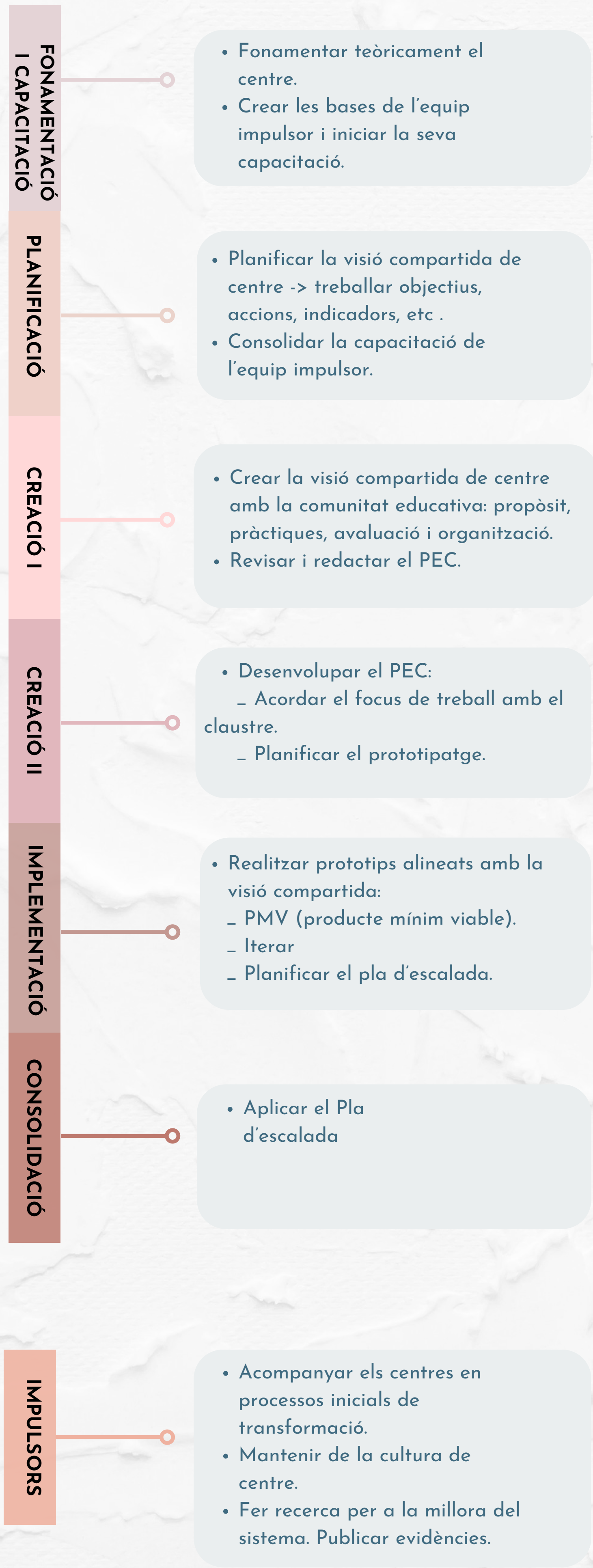
EINES DE GESTIÓ DE LA
TRANSFORMACIÓ

3 línies d'actuació

Per a què?

OBJECTIUS ESTRATÈGICS

- 1 Fonamentar la presa de decisions del centre educatiu.
- 2 Capacitar els equips de centre en la gestió del canvi.
- 3 Construir i desenvolupar una visió compartida de centre amb la comunitat educativa.
- 4 Sistematitzar estratègies i eines de treball que permetin acordar accions de millora alineades amb els objectius de centre per a la millora de l'aprenentatge.
- 5 Generar un ecosistema compartit de coneixement per impulsar l'aprenentatge professional.
- 6 Fomentar la millora contínua que permeti consolidar el projecte educatiu de centre per fer-lo sostenible en el temps.

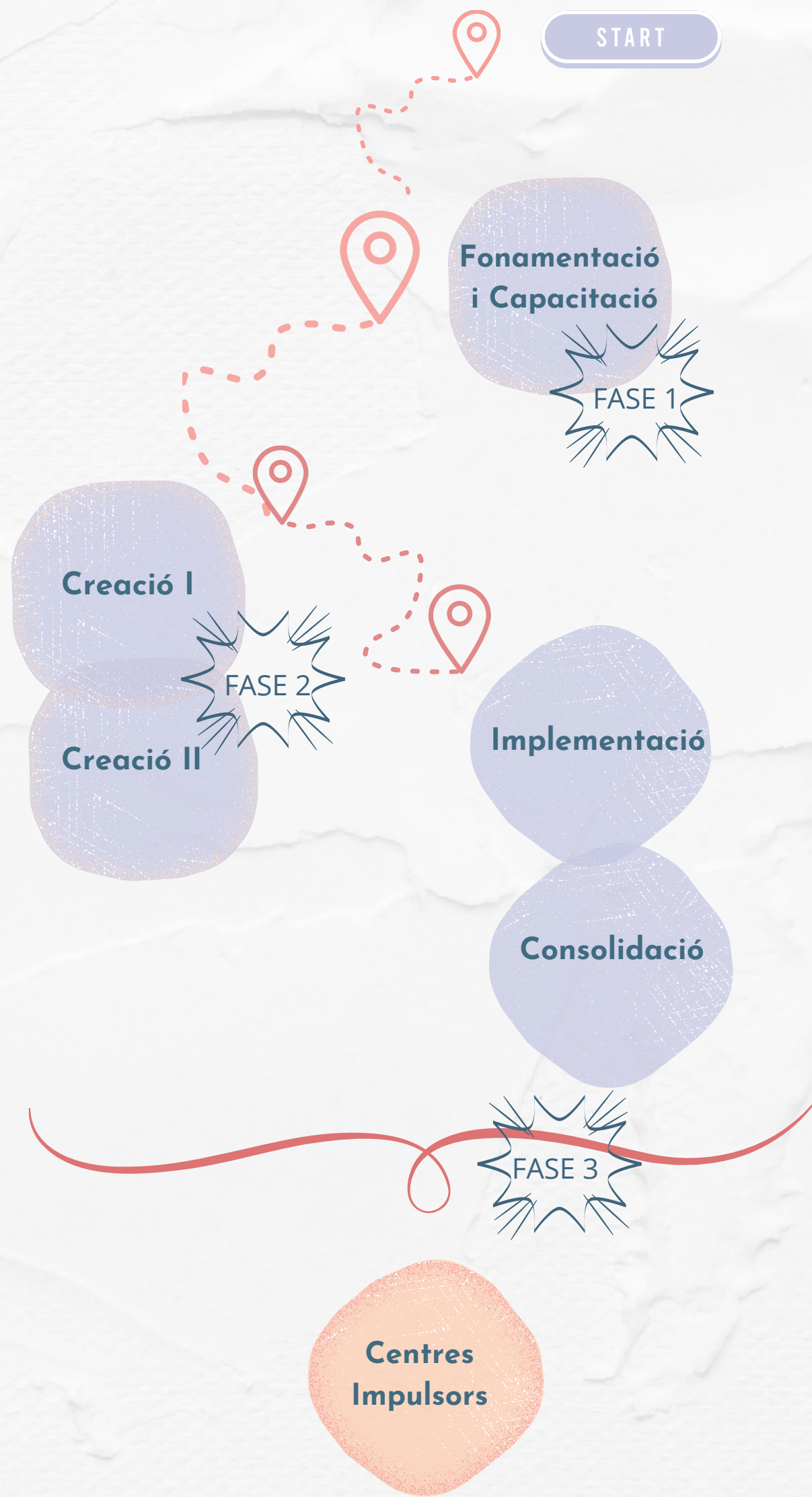


OBJECTIUS ESPECÍFICS

XARXES

Configurades segons el nivell de consolidació del projecte de centre i les fases de Kotter

El Programa ofereix una sessió informativa el mes d'abril per facilitar el coneixement dels objectius i les característiques de la facilitació que rebran els centres.



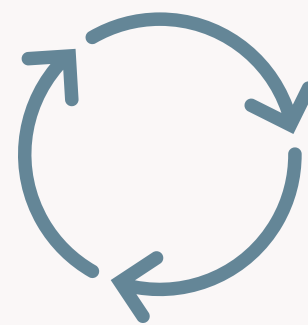
Com ho feim?



SISTEMÀTICA

És una agenda intel·ligent on es recullen els processos i rutines del centre.

Està connectada amb la PGA-memòria.



PGA-MEMÒRIA

És un únic document que permet planificar i fer el seguiment dels objectius del centre a 4 anys vista



RÚBRICA DEL CANVI

És una eina de reflexió i d'aprenentatge que té com a objectiu orientar els centres sobre la seva situació actual i ajudar-los a prendre decisions per a la millora.

Pot ser usada com a eina de sensibilització i formació, com a eina d'autoavaluació i/o com a eina d'orientació per a la planificació.



ESPIRAL D'INDAGACIÓ

És un model d'indagació col·laborativa basat en l'evidència.

Consta de 6 fases: observar, focalitzar, desenvolupar la intuïció, aprendre, passar a l'acció i comprovar.



QUADERN DE BITÀCOLA

És un document d'acompanyament per a l'equip impulsor que genera reflexió i permet registrar experiències rellevants per tal d'evidenciar el procés d'aprenentatge en relació a la gestió del canvi del centre.



EQUIP IMPULSOR

Lidera el canvi, representa la transformació i vetlla per la cultura de centre. Potencia processos d'acció-reflexió en equilibri amb els àmbits emocional, racional i contextual. Ho fa a través de dinàmiques que impliquen a tota la comunitat educativa les quals estan enfocades a treballar els 4 eixos del marc: propòsit, pràctiques, avaluació i organització.



XARXES

L'objectiu de les xarxes és el de col·laborar de forma estable i sistemàtica, aprendre plegats, reforçar els projectes propis i crear coneixement compartit. El treball en xarxes millora l'aprenentatge professional.

Les xarxes estan facilitades per les assessores i els assessors del programa els quals també acompanyen a través de visites al centre.



PROTOTIPATGE I PLA D'ESCALADA

Prototip: aprenentatge a petita escala (pilotar).

Pla d'escalada: implantació gradual del prototip el qual ha estat validat i reflexionat.



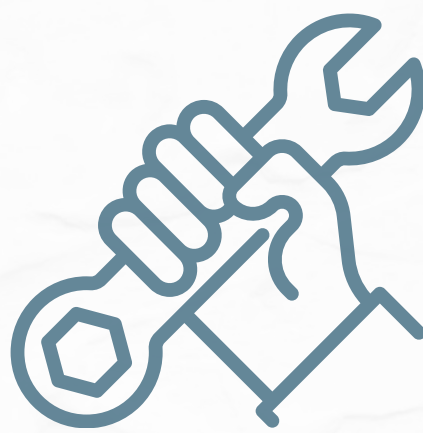
Acompanyament,
suport
i facilitació



Formació a les
directores/directors
i coordinacions PMT



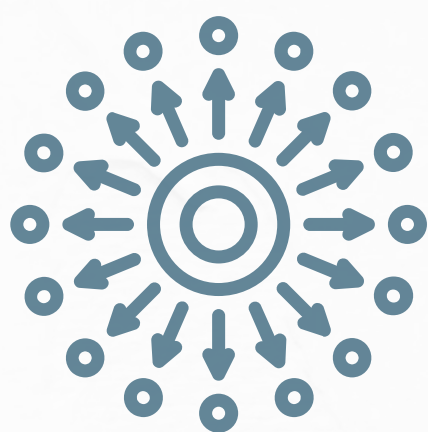
Treball en xarxes
de centres



Eines de gestió de la
transformació



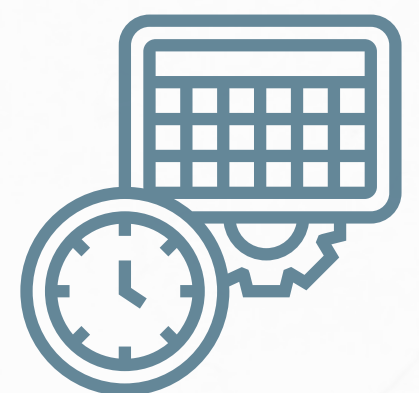
Suport i
col·laboració amb
altres agents



Difusió
d'aprenentatges



Recursos econòmics
en funció de la
consecució dels
objectius



Hores
complementàries a
l'assignació
de quota en funció de
la consecució dels
objectius

L'equip

Responsable del Programa

Inès Carrasco Pascual

Assessors tècnics docents a Conselleria

José Luís Casillas Navarro

Antònia Isern Ramis

Bàrbara Bestard Llompart

Assessors a mitja jornada

Mallorca

Marita Calafell Rosselló

Llorenç Vallespir Munar

Fanny Juan Puigserver

Lida Ferragut Gomila

Nacho Granell García

Sebastià Perelló Martorell

Antònia Oliver Martorell

Catalina Trobat Barceló

Apol·lònia Albons Escarrer

Antoni Escalas Gelabert

Maria Sánchez Sánchez

Eivissa i Formentera

Teresa Torres Guasch

Anna Tortosa Gómez

Carla Pérez Covas

Sandra Ribas Cardona (TIC)

Menorca

Iolanda Aduart Silvestre

Bàrbara Nicolau Barceló

Mentories dels estadis d'Implementació i Consolidació

Anna M. Comas Arbós

Josep Maria Esteve Gibert

Montserrat Fusalba Moragas

Dolors Oliver Agüera

Coral Regí Rodríguez

Maria Antònia Riera Jaume

Susanna Soler Sabanés

Teresa Vivancos





Govern de les Illes Balears

Conselleria d'Educació i Universitats



PMT

Programa de Millora i Transformació

CONTACTES

Carrer del Ter 16, 1a planta
Edifici Alexandre Rosselló i Pastors.
Polígon Son Fuster. 07009. Palma



Correu electrònic:
milloraitransformacio@milloraitransformacio.com
Telèfon: 971 17 77 52

[Enllaç a la web](#)

